

LINNEAN INITIATIEF

VERTAALT WAARDEGEDREVEN ZORG NAAR DE PRAKTIJK

Linnean
initiatief

In het Linnean Initiatief vinden uiteenlopende partijen die bij de zorg betrokken zijn elkaar in hun streven werk te maken van waardegedreven zorg. Een proces met de nodige uitdagingen, erkent voorzitter Arie Franx, maar het belang is groot.

Op de dag voor het ICHOM congres van 2017 kwam een aantal Nederlandse participanten bij elkaar in de Nederlandse ambassade in Washington om te spreken over waardegedreven zorg. "De consensus was dat het streven hiernaar een waardevolle innovatiestrategie voor de zorg zou zijn", vertelt Arie Franx. Zo kwam het Linnean initiatief tot stand, genoemd naar Linnean Avenue, waar de ambassade zich bevindt. Franx, hoogleraar verloskunde in Erasmus MC, werd benoemd tot één van de twee voorzitters.

"Bij de opzet was het initiatief vrij bescheiden qua omvang", vertelt hij, "maar inmiddels is het een lerend netwerk van meer dan 1.200 zorgverleners, zorgverzekeraars, onderzoekers, leveranciers en patiënt (vertegenwoordigers). Dat is ook belangrijk, want al deze spelers zijn nodig om tot waardegedreven zorg te kunnen komen. Daarom staat het Linnean open voor alle professionals die met de zorg te maken hebben. Iedereen zit er a titre personnel in."

KENNISBRON EN VRAAGBAAK

Het doel van het Linnean initiatief is de implementatie van waardegedreven zorg te bevorderen en versnellen, voornamelijk door het uitwisselen van kennis "Het gaat er vooral om van elkaar te leren, goede voorbeelden te delen en te bespreken welke zaken we tegenkomen op de route naar waardegedreven zorg", vertelt Franx. "We organiseren daarvoor workshops, werkbezoeken en webinars."

Het creëert enthousiasme, beaamt Matthijs van der Linde, senior-adviseur Linnean Initiatief bij Zorginstituut Nederland. "Tijdens een recente workshop werd voorgesteld het in de zorg bekende not invented here syndroom om te dopen tot proudly copied from. Dat is precies wat we nodig hebben."

Franx beaamt dit. "We zijn een bron van kennis en een vraagbaak, maar het gebeurt in de zorgorganisaties", zegt hij. "We bieden geen programma aan maar faciliteren activiteit en kennisdeling. We zien ook dat zorgorganisaties tot dit doel kennis inbrengen bij Linnean." Een mooi voorbeeld noemt Van der Linde de reeks ronde tafels die Linnean organiseerde in antwoord op de vraag van het LUMC en Amsterdam UMC hoe zij de beschikbare data effectief kunnen inzetten om de zorg te verbeteren. "Daar gaat het ook om", reageert Franx, "het concept naar de praktijk brengen, het gat dichtend tussen beleid en de operationele werkelijkheid. Daarnaast organiseren we werkbezoeken waarbij we onze leden als het ware een kijkje in de keuken van een zorgorganisatie bieden. De afgelopen jaren zijn we bij Erasmus MC, Santeon, Isala, Catharina Ziekenhuis, OLVG en Amgen in samenwerking met NKI/AVL geweest."

Iedereen welkom

Het belang van waardegedreven zorg is groot, benadrukt Van der Linde. Hij zegt: "Het leidt tot betere resultaten voor de patiënt, meer werkplezier voor de zorgprofessional en lagere zorgkosten." Vincent Wiersma, value

based healthcare specialist bij Amgen, vult aan: "De focus op uitkomsten die er voor de patiënt toe doen verbindt, stimuleert samenwerking en verhoogt werkplezier. Iedereen met waardevolle input om uitkomsten te verbeteren is daarom ook welkom bij het Linnean initiatief. Franx haakt in: "De farmaceutische industrie kan veel meer bijdragen aan waardegedreven zorg dan ze in het verleden heeft gedaan. Een product ontwikkelen en vermarkten is niet genoeg. Dat besef zie ik ook duidelijk ontstaan." Wiersma vult aan: "Inderdaad, ook wij kunnen waardevolle input leveren om de handschoenen van waardegedreven zorg op te pakken. Denk bijvoorbeeld aan de ervaring die wij hebben met het verplaatsen van zorg, het meten van uitkomsten en het beter vooraf kunnen inschatten of patiënten baat zullen hebben van een interventie. Dit alles om uitkomsten voor de patiënt te verbeteren door een verbeterd en passender zorgpad."

STEVIGE UITDAGINGEN

Er zijn meerdere uitdagingen op de weg naar waardegedreven zorg, stelt Franx. "Niet in de laatste plaats natuurlijk dat het stelsel waardegedreven zorg nog niet faciliteert", zegt hij, "omdat het behandelingen ver-goedt in plaats van de uitkomst van behandelingen. Maar dat is niet het enige. Het Linnean initiatief is ook nog wel een coalition of the willing. "Vanuit de ziekenhuiswereld zijn nog vooral de academische centra, de Santeon ziekenhuizen en topklinische centra betrokken. We hebben de uitdaging te zorgen dat ook andere partijen aanhaken. Verder is data delen in de huidige wetgeving geen vanzelfsprekendheid. En we tellen nog te weinig patiënten onder onze leden. Het is belangrijk dat de patiënt vertelt wat die belangrijk vindt in de zorg. Kijk bijvoorbeeld naar de enorme gezondheidsverschillen die we in sommige wijken in Rotterdam zien in relatie tot zwangerschapsuitkomsten. Als je dat visualiseert, zie je in één plaatje waarom waardegedreven zorg zo belangrijk is."

SNELLER MEER WAARDE VOOR DE PATIËNT



NIEUW: LINNEAN MODEL

Bij het Linnean Initiatief kwam de vraag binnen of er geen draaiboek is voor het implementeren van waardegedreven zorg. In november 2021 is het LINNEAN-model gelanceerd, een leidraad van de implementatie van waardegedreven zorg, als antwoord op die vraag. Dit LINNEAN-model is tot stand gekomen in een multidisciplinaire kern- en werkgroep met daarin medisch specialisten, een verpleegkundige, een paramedicus, een patiënt, een zorgverzekeraar, onderzoekers en leveranciers. Meer info over dit model staat te vinden op de [website](#).

WAARDEGEDREVEN ZORG IS HERE TO STAY

Gelukkig staat het Linnean Initiatief niet alleen in waardegedreven zorg een goed idee vinden. De afgelopen jaren is het VWS-programma Uitkomstgerichte Zorg ook hard aan de slag gegaan met het onderwerp. Binnen het programma Uitkomstgerichte Zorg nemen de verschillende koepelorganisaties van de medisch specialisten, verpleegkundigen, algemene en academische ziekenhuizen, zelfstandige klinieken, zorgverzekeraars en de patiënten plaats. Zij ontwikkelen de uitkomstensets, zetten in op Samen Beslissen, experimenteren met het 'anders' organiseren en bekostigen van zorg en zijn de uitdaging op Data & IT vlak aangegaan. Bovendien is er de Veranderaanpak, waarbinnen ambassadeurs en coaches zorgorganisaties kunnen inspireren en zelfs hands-on helpen bij de implementatie. Ook in het regeerakkoord wordt Passende Zorg gezien als de norm. De eerste pilaar van Passende Zorg is waardegedreven zorg.



ARIE FRANX



MATTHIJS VAN DER LINDE



VINCENT WIERSMA

NL-NPS-0422-00001